

# HOTLINE

税理士法人 ユーマス会計

株式会社 ユーマス経営

## 今月の視点



### 決算書は経営情報の宝庫です

.....経営者をもっと自分（自社）の実態に理解を.....

#### 決算書は税務署のためにはありません

決算書は一年に一度作成されています。もし仮に、税務署が無ければどれだけの会社が決算をするでしょうか。銀行など金融機関の求めに応じて致し方なく決算書をつくる企業がほとんどでしょうが、果たしてどの程度 正確な決算書が作成されるのかは疑問です。

決算書には、会社の実態と将来を読み取る為の多くのヒントが隠されています。

#### そのヒントの多くは損益計算書より「貸借対照表」にあります。

経営者の皆さんがまず関心を持たれるのは「損益計算書」です。しかし「損益計算書」では、過ぎ去った過去一年の売上や経費、そして利益や損失を見ていただけるだけです。確かに過去の業績の結果を踏まえて次年度の業績の糧にする事は非常に大切ですが、その来期の業績の可能性を秘めているのが「貸借対照表」です。銀行に対して来期の大きな可能性を告げても、銀行の審査では「貸借対照表」を分析され、社長の夢を信頼しないことにもなりかねません。

「貸借対照表」は、その会社の健康状態を明確に表示しています。社長がいくら氣勢を挙げても病弱な体質では信用されません。「貸借対照表」の健全化にこそもっと努力をして行きたいものです。

#### 人間ドックの検査指標と貸借対照表の分析指標

最近 成人の方の多くは一年に一度は人間ドックに入って、その検査指数に一喜一憂しながら弱点の改善に努力するでしょう。一番大切なのが「健康」そのものです。しかし、自社の貸借対照表の弱点を指摘しても積極的な努力をされないのが極めて残念です。虫歯の治療と一緒に今日明日の問題でないと感じない。人間の弱点で有るのでしょうか。

#### 損益計算書は過去の結果です

税務当局の情報でも赤字法人の割合が 70%を超える現状。しかし大切なのは過去よりも明日、来期にける可能性です。その可能性を秘めるのが貸借対照表です。自己資本が赤字でも平気で借入金に依存する。思い通りの融資が決定するとその場の資金繰りがつくが、一方 支払利息や信用保証料などの営業外費用が営業利益を食いつぶす。どんどんと自己資本に悪影響を与え破綻を迎える会社が少なくありません。私どもが、破綻会社を見るたびに経営者の方々へ「会社の鏡」である「会社の診断書」にもっと関心を持っていただきたいということです。



...ビジネススポット...

事業再生と不動産の競売・任意売却の違い

.....担保権の行使に伴うリスク.....

### 多重債務者の破産等に伴う担保権の行使

最近の不況の煽りを受けて、サラリーマンなどの住宅ローンの返済が不可能になり、金融機関からの担保権の行使で住宅を喪失した上になおさら多くの債務が残ってしまう事例が多く発生しています。同じように、事業の倒産で会社財産の競売により全ての資産を失った上に債務が残存するケースが身近にも発生しています。

#### 1、債務超過による事業経営の行き詰まりを事前に防ぐ

金融機関の融資ストップによる資金繰りや業績の急激な変化に対して経営の行き詰まりを予測したら可能な限り早く再生のための対策を講ずべきです。金融機関に対する対応、会社の再生計画等多くの選択肢があります。問題はとことんまで追い詰められ、高利の町金に依存してしまうことです。こうなると再生は非常に困難を伴います。

.....当事務所では事業再生のサポートシステムを用意しています。.....

#### 2、いざ担保権の行使が予測された場合の対応

##### (1) 競売によるリスク

金銭面で極端に安価になる。その結果残債務が多く残る。

新聞等情報誌に掲載される結果、近隣・知人・業者に知られたり、色々な業者から照会される。

即、立ち退きなどの追い立てがある。

残債務の整理に交渉余力が無くなり、一括返済を求められる。

##### (2) 任意売却

事情価格に近い金額で処分が出来る。その結果残債務も少なくなる。

一般の売買で有るので近隣や知人に知られることなくプライバシーが確保される。

購入者との折衝で転居時期の調整も可能である。

債権者との交渉等の余地が残されるので、残債務の整理に猶予が期待できる



なぜ！今、経営計画なのか？

未来を明示しなければ資金調達が出来ない

未来が見えなければ社員の夢がない

第二課長・上木戸信明

### 社員参加型の経営計画書がその成果を出すことが出来る

#### 社長だけで作る経営計画書は「速い」だけがメリット

社長だけでつくる経営計画は、自己のイメージだけの経営計画書で、実際に成果を出すことに従事するのは「社員」です。社員の努力があって初めて予算や計画が順調に推移する事を前提としなければなりません。さもなければ社長が単独で作成した経営計画書を結局社員に押し付ける結果になりかねません。

#### 経営計画書の立ち上げについて

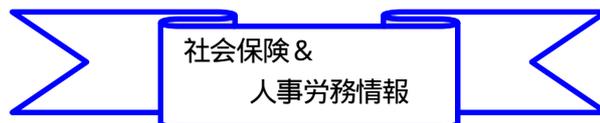
まず、経営計画委員会を社内で立ち上げましょう。そのメンバーは社長・その他役員・各部門（購買・製造・販売）の責任者幹部で構成します。そして総務部門は会議の進行役や経過議事録の作成、資料の収集の役割をお願いします。

## 経営計画の作成手順先ず3年～5年程度の中期計画

経営者のビジョンとして3年～5年後の自社のあるべき姿が必要でしょう。生産計画・市場計画・販売計画・人材計画から財務計画まで、経営者の夢を数字に置き換えてみましょう。確かに経済環境などは予測通りになりませんが、一応のあるべき姿を描かなければなりません。

### 中期計画を1年後2年後.....5年後と一年単位の短期計画に落とし込む

中期のあるべき姿が描けたならば、次は次年・次々年と一年ごとの短期の計画にその数値を落とし込む、即ち一年ごとの目標数値を割り出します。特に、計画初年度が一番大切であります。より具体的に売上目標と利益計画を立てなければなりません。特に、年間の資金計画で裏付けされたものでなければなりません。すなわち設備投資計画、資金調達のタイミングとリンクした計画書でなければなりません。



社会保険労務士 嶋田亜紀

## 人事労務情報 ~今年も最低賃金が大幅に引き上げられます~

ここ数年、最低賃金の大幅引上げが続いていますが、先日、平成22年度の目安について答申が出され、大阪の地域別最低賃金額は10月から17円アップの時給779円になる見込みです。

平成20年の法改正により、罰則規定が強化(50万円以下の罰金)されたこともあり、今後、最低賃金の確認とともに対策も必要となってくるのではないのでしょうか。

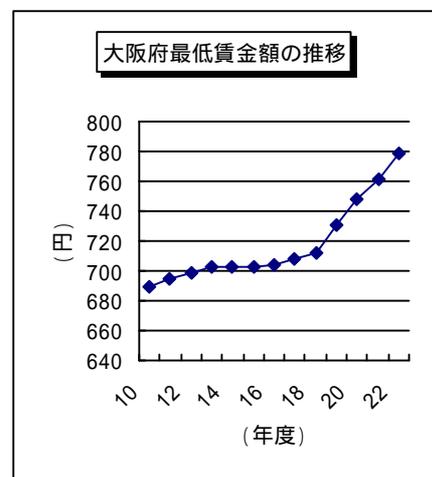
### 【最低賃金確認の計算方法】

- 1.時間給制の場合 時間給 最低賃金額
- 2.日給制の場合 日給 ÷ 1日の所定労働時間 最低賃金額
- 3.月給制の場合 月給額 ÷ 年平均1月所定労働時間 最低賃金額

【例】年間所定労働日数260日、所定労働時間毎日8時間、月給133,000円の方は...

8時間 × 260日 ÷ 12か月 = 173時間 月給133,000円 ÷ 173時間 = 768.786...円 < 776円

この場合は、最低賃金法に違反することになります。



### 【最低賃金額を下回る賃金でもいい場合があります】

以下のような対象労働者については、都道府県労働局長の許可を受けたときは、労働能力その他の事情を考慮して減額した額により最低賃金の効力についての規定が適用除外されます。

「精神又は身体の障害により著しく労働能力の低い方」

「試用期間中の方」(最長6か月)

本採用労働者の賃金水準が最低賃金額と同程度であること、かつ試みの試用期間中の賃金を著しく低額に定める慣行が存在すること

「基礎的な技能等を内容とする認定職業訓練を受けている方のうち厚生労働省令で定める方」

「軽易な業務に従事する方」

業務の進行や能率についてほとんど規制を受けない物の片付けや常態として身体又は精神の緊張の少ない監視の業務に従事する者

「断続的労働に従事する方」

常態として作業が間欠的に行われるもので、作業時間が長く継続することなく中断し、しばらくして再び同じような態様の作業が行われ、また中断するというように繰り返されることで、実作業時間と手待ち時間が繰り返されて、一体と成り立っている労働形態(例:寮の管理人業務等)

## 《事務所つうしん》

### 平成 22 年 10 月事務所カレンダー（主な行事と税務等）

日 程	業 務 ・ 行 事 等	備 考
2 日(土)	第一土曜日お休みです	
9 日(土)	第二土曜日実務研修会	法務担当（露口）
11 日(月)	体育の日 お休みです	
12 日(火)	9 月分源泉所得税・住民税の納期限	
16 日(土)	第三土曜日お休みです	
23 日(土)	第四土曜日実務研修会	法務担当（露口）
25 日(月)	8 月決算法人の申告書審理	法務担当（露口）
29 日(金)	8 月決算法人の確定申告書提出（e t a x）	総務担当
同	11 月の月例会議 11 月の業務計画と 10 月の業務反省	総務担当
30 日(土)	第五土曜日実務研修会	法務担当（露口）

### 職員バースデー（10月）...おめでとうございます...

#### 10月の誕生日

5 日 法務管理室 樋口 雄大

20 日 当事務所の前代表 上田 光臣

### 今月のミニ金融情報

..... 日本政策金融公庫の貸付利息等(22年 9月 10日現在) .....

日本政策金融公庫	経営改善資金	5 年以内	1.85%
同	普通貸付	5 年以内	2.15%
同	同	6 年以内	2.15%
同	同	7 年以内	2.25%
同	同	8 年以内	2.35%
同	同	10 年以内	2.45%
同	同	11 年以内	2.55%

10 月のマルケ-融資審査会は 10 月 25 日(月)、審査会には所長が審査員として出席します  
第三者保証をご希望しない方に割増利息（0.65%）で融資を受けられます。

緊急のお知らせ・とても便利です

ぜひご利用下さい

毎月納付する源泉所得税などパソコンでクリック決済される制度が出来ました

.....正式名「ダイレクト納付手続き」といいます.....

源泉所得税の納付は一日送れると「不納付加算税」が5%課税されます。うっかりするととても痛い課税が？  
今回の「ダイレクト納付制度」を利用すると銀行とのインターネットバンキング契約がなくても、下記の銀行の口座（今後増加される予定です）さえあれば簡単に「期限内納付」が行えます。

但し、開始後間もない制度ですので、現在（22年 4月）次の四つの金融機関に限定されています。

.....三菱東京UFJ - 三井住友 - みずほ - ゆうちょ の四つの銀行のみです.....

対象税目は源泉所得税・法人税・消費税及び地方消費税・申告所得税・酒税・印紙税等です。

ご希望の方は、初期の手続きが必要です。当事務所スタッフが一切の手続きをお手伝い致します。

ぜひご利用下さい。